



B-REED

www.b-reed.org/portugues

O B-REED (Programa para o Desenvolvimento de Empresas de Energia Rural no Brasil), uma iniciativa de US\$ 2 milhões financiada pela Fundação Nações Unidas, originou-se de uma parceria do Programa das Nações Unidas Para o Meio Ambiente (PNUMA) e a E+Co, uma instituição norte-americana de investimentos globais em energia renovável. Em 2003, as operações da E+Co Brasil também estão sendo apoiadas pela USAID, através da expansão de sua parceria com a E+Co na América Central e pela sua divisão de mudanças climáticas. O B-REED utiliza o modelo “foco na empresa” da E+Co, que envolve fornecer serviços para desenvolvimento do empreendimento (EDS), além de capital inicial (até US\$250.000) na forma de empréstimo, participação ou uma estrutura de “mezzanine”. A parceria foi complementada com a seleção de dois parceiros locais com experiência em energia renovável, a IDER (Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Energias Renováveis) e o Instituto Eco-Engenho, para trabalhar direta e quotidianamente com os clientes do B-REED. Além disso, a E+Co estabeleceu um escritório local em Salvador, Bahia, como um ponto central para as operações do B-REED. O objetivo do Programa é desenvolver novas empresas de energia sustentável, que usem tecnologias limpas e eficientes, para satisfazer às necessidades de energia de populações atualmente subatendidas pelos meios energéticos tradicionais. Outro resultado é reduzir as conseqüências negativas sobre a saúde das populações e o meio ambiente, estimulando, ao mesmo tempo, o crescimento econômico local sustentável. O B-REED prefere que sua atuação inicial se dê no Nordeste, embora, em alguns casos, possa avaliar oportunidades para apoiar empreendimentos localizados fora daquela região.

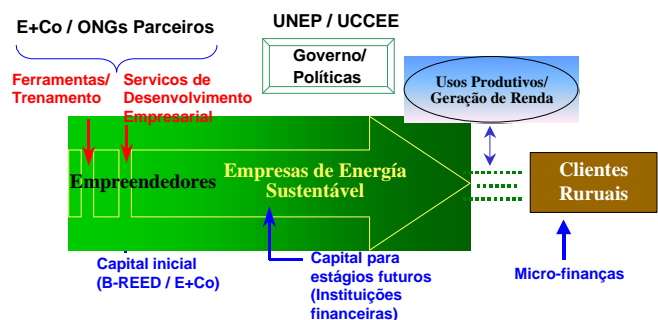
Como referido, o B-REED oferece aos **empreendedores, empreendimentos já existentes** ou **novos projetos** de energia rural ou renovável uma combinação de capital inicial e serviços para desenvolvimento do empreendimento. Os EDS incluem capacitação empresarial, assistência prática no desenvolvimento de negócios, planejamento financeiro e estrutural, e orientação para obtenção do co-financiamento apropriado. Para *start-ups*, isto lhes permite tornar realidade seus planos de negócios, viabilizando o estágio inicial de empresas que, futuramente, terão capacidade de acesso a financiamentos adicionais. Para empresas já existentes, o capital do B-REED permite expandir e profissionalizar seus negócios. Finalmente, projetos maiores, como os que envolvem geração, podem utilizar o capital catalisador do B-REED no estágio de pré-investimento, em estudos, por exemplo, ambientais e de viabilidade.

O B-REED procura parcerias com **ONGs, instituições de desenvolvimento e agências governamentais** para promover o desenvolvimento de empreendimentos de energia limpa atrelados a iniciativas de desenvolvimento local sustentável. O B-REED também trabalhará em conjunto com **instituições financeiras**, desde financiadores de dívida comercial e *private equity investors* até instituições de microfinanças e investidores sociais, respeitando suas metas de retorno e sua propensão para riscos, e **investidores estratégicos**, visando estimular a integração de negócios de energia limpa aos seus *portfolios*. Isto será realizado através de seminários e ferramentas específicas direcionadas para os mercados de energia rural sustentável, modelos apropriados de financiamento de projetos, análises financeiras e apreciação de administração de risco. Finalmente, o B-REED também apresentará oportunidades de co-financiamento aos investidores apropriados.

O que o B-REED tem para oferecer:

- α *Treinamento e instrumentos para auxiliar empreendedores a iniciar e desenvolver negócios de energia limpa e renovável;*
- α *Apoio inicial aos empresários do setor nas áreas de planejamento de negócios, estruturação e financiamento;*
- α *Capital inicial para desenvolver as primeiras etapas de empreendimentos enquadráveis nos seus objetivos;*
- α *Parcerias com bancos e entidades envolvidas com desenvolvimento rural sustentável*

Abordagem do programa de Desenvolvimento de Empresas de Energia Rural (REED)



B-REED

Implementação do B-REED

O B-REED será implementada em três fases. Durante a Fase I, a equipe do B-REED empreendeu uma avaliação detalhada do estágio atual da energia sustentável e da eletrificação rural em nove dos Estados do Nordeste do Brasil. O B-REED focou inicialmente suas atividades na Bahia e Alagoas, e agora está expandindo ao Ceará. Em março de 2002, completou-se a Fase 1 com a assinatura de contratos de parceria com duas ONGs locais, BRASUS e Instituto Eco-Engenho.

E+Co é uma instituição sem fins lucrativos de investimento em energia, criada pela Fundação Rockefeller. Com investimentos em mais de 85 empresas em 36 países (total de US\$9.5 milhões), a E+Co tem demonstrado que empreendimentos sustentáveis e lucrativos são veículos efetivos para ampliar a provisão de serviços de energia limpa para populações rurais.

Na Fase II busca-se desenvolver a capacidade de instituições financeiras e ONGs regionais e locais para constituir empreendimentos de energia rural como vias sustentáveis e lucrativas para a introdução de tecnologias de energia renovável. Em maio de 2002, dois workshops de abertura de mercado foram realizados para identificar as primeiras empresas candidatas e potenciais instituições de financiamento parceiras. Os primeiros investimentos do B-REED em capital inicial também serão realizados nesta Fase. Na Fase III, oportunidades adicionais de investimentos serão identificadas e serão buscados co-financiamentos.

B-REED Abordagem do Desenvolvimento do Empreendimento

O B-REED aplica uma abordagem prática particular de desenvolvimento de empreendimento, similar ao capital de risco em menor escala, e com fins sociais e ambientais. Esta abordagem é melhor explicada com um exemplo:

O primeiro apoio do B-REED a um empresário de energia poderia ser um empréstimo modesto (por exemplo, US\$ 15.000) para apoiar a preparação de um plano de negócios. Se o plano parecer promissor, um segundo financiamento poderia ser proporcionado para amparar a partida da empresa – esta transação poderia também envolver a participação no capital da empresa.

A missão do Instituto Eco-Engenho é desenvolver projetos sustentáveis de energia moderna e renovável para comunidades sem eletricidade. A equipe técnica do Eco-Engenho foi responsável pela implementação do Projeto Luz do Sol, um programa com base em tecnologia fotovoltaica nacional, financiado pelo Banco do Nordeste.

Uma vez que o negócio esteja operando, um financiamento para capital de giro poderia ser concedido. Neste período inicial, significativo apoio em serviços é proporcionado, incluindo um representante do B-REED trabalhando juntamente com a empresa. O apoio aumenta a probabilidade de um projeto mais atraente ser eventualmente apresentado aos potenciais financiadores e sócios. O apoio total do B-REED a uma empresa varia tipicamente entre US\$ 50.000 a US\$100.000, embora possa alcançar US\$ 150.000.

IDER – É uma Organização Não Governamental (ONG) apoiado no conceito de Desenvolvimento Sustentável, no qual a preocupação com o Meio Ambiente, a cultura local e o fortalecimento da participação popular no processo de tomada de decisão, busca orientar um crescimento eficiente e racional, através de ações que possam suprir as necessidades de todos no presente e no futuro.

Esta abordagem já está sendo aplicada em cinco países da África, com apoio da Fundação Nações Unidas e iniciativa de Desenvolvimento de Empreendimentos de Energia Rural Africana (veja www.areed.org). O projeto AREED expandiu o modelo para alcançar os três principais interessados – empreendedores, instituições financeiras e governos – que precisam colaborar para replicá-lo em maior escala.

Se você é **empresário** ou já tem um **negócio em operação** e pretende começar a usar tecnologia para geração de energia limpa no Brasil, ou, ainda, representa uma **ONG, agência governamental ou instituição financeira** interessada em aprender mais sobre como trabalhar com B-REED, por favor, entre em contato conosco em um dos seguintes endereços:

E+Co (www.energyhouse.com)
E+Co (www.energyhouse.com)
Instituto Eco-Engenho
IDER (www.ider.org.br)

Derek Gallo
Gina Rodolico
David Cerqueira
Armando Abreu

derek@energyhouse.com
gina@energyhouse.com
david@ecoengenh.org.br
ider@matrix.com.br